



‘Goed Bestuur: een gedragsmatige aanpak voor Bestuurders’

STUDIEDAG 25 OKTOBER 2017: ‘GOED BESTUUR IS GOED GEDRAG’



Goed bestuur draagt op een significante wijze bij tot de duurzame continuïteit van de organisatie. Een goede werking van de Raad van Bestuur levert toegevoegde waarde op, door middel van zijn controlerende, adviserende en anticiperende taken.

Het ontwikkelen en implementeren van een eigen code voor 'Goed Bestuur' is een echter slechts een Olympisch Minimum om dat goede bestuur te verzekeren. Absoluut noodzakelijk, zeker, maar in de meeste omstandigheden onvoldoende om maximale toegevoegde waarde te realiseren. Een gedragsmatige benadering dringt zich op naast een organisatorische benadering. Bestuurders moeten niet enkel meer achteruit, maar evenzeer vooruit kijken. Het anticiperende gedrag wint dus, naast het controlerende gedrag, aan belang. Een loyale en constructieve houding gaat daarin hand in hand met onafhankelijk en kritisch denken. Zo wordt 'groepsdenken' vermeden, wat anders kan leiden tot irrationele en suboptimale besluitvorming.

Goed bestuur wordt voor een groot deel bepaald door de dynamische (groeps-)beslissingsprocessen die aan de basis liggen van de gemaakte (strategische) keuzen van de Raad van Bestuur. Nog teveel is dat beslissingsproces echter een 'black-box'. Dat belemmert de goede werking van de Raad van Bestuur. Enerzijds worden keuzen immers onvoldoende doordacht, en anderzijds komt het leerproces (om in de toekomst betere keuzen te maken) onvoldoende aan bod.

Goed Bestuur betekent dan ook dat er een context wordt gecreëerd waarin de belangrijke beslissingsprocessen optimaal worden uitgevoerd en waarin een leerproces voor duurzame en continue verbetering van die processen zorgt.

INHOUD STUDIEDAG.

Wetenschappelijke inzichten uit de gedragseconomie ('behavioral economics'), uit de cognitieve psychologie en uit strategisch ondernemerschap zorgen voor de wetenschappelijke onderbouw van dit programma. Aan de deelnemers wordt gevraagd om een recente casus rond een beslissingsproces te selecteren en mee te brengen naar de sessie. Deze vormt het vertrekpunt voor het actiegerichte studiedag. Bruikbare, praktische verbeteringsacties en tips voor de werking van eigen Raad van Bestuur is waar we willen landen met deze studiedag. Er is uiteraard ook voldoende ruimte om in discussie en netwerking met de andere deelnemers te treden.



‘Goed Bestuur: een gedragsmatige aanpak voor Bestuurders’

PROGRAMMA:

Dag

08.30: ontvangst—koffie.

09.00-10.15 u: Aanbieden v theoretische tools&concepten die individuele en groepsbeslissingen beïnvloeden. Hoe praktisch verbeteren van beslissingsproces?

10.15-10.45u: koffiepauze + netwerkmoment.

10.45-12.30u: ‘Aan de slag’ 1

12.30-13.30u: lichte lunch + netwerkmoment

13.30-14.45u: Hoe teamwerking RvB verbeteren?
Hoe leervermogen RvB verbeteren?

14.45-15.00u: Koffie + netwerkmoment.

15.00-16.30u: ‘Aan de slag’ 2

16.30u: Afronding.

PRAKTISCH:

Data:

25 oktober 2017

Prijs:

200 euro/persoon (excl.Btw).

Locatie:

Lokalen VCLB Brussel.

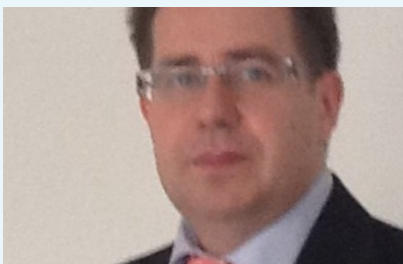
Inschrijven:

Inschrijvingsdocument op website VCLB.

Info:

info@dercon.be of 0497/291623

TRAINERS



Bart Derre: Organisatieadviseur en lector strategisch management HoGent. PhD kandidaat Technische Universiteit Eindhoven. Voormalig bestuurder gehandicaptenzorg.



Koen Smets: organisatieadviseur gespecialiseerd in gedragsverandering, ondernemer